河北省2020年普通高校专科接本科教育选拔考试  
工程管理模拟试卷(五)  
(考试时间150分钟,总分300分)  
说明:请在答题纸的相应位置上作答,在其它位置上作答的无效  
第部分建筑施工技术(总分150分)  
一、判断题(10题,每题1分,共10分)  
1.正铲挖土机的作业特点是:前进向上、强制切土,适用于开挖停机面以上的士方。（ ）  
2.正常施工条件下,砖砌体、小砌块砌体每日砌筑高度宣控制在1.5m或一步脚手架高度内石砌体不宜超过1.0m。（ ）  
3.为使分层浇筑的上下层砼密实粘结,应把振捣器插入下层(刚浇的)砼内深度不少于50m。（ ）  
4.混凝土泵在输送混凝土前,管道应先用水泥浆或水润滑。（ ）  
5.在墙上留置临时施工洞口,其侧边离交接处墙面不应小于500m,洞口宽度不应小于1.5m。（ ）  
6.在任何情况下,纵向受拉钢筋绑扎搭接的搭接长度不应小于300m（ ）  
7.浇筑大体积的砼后,应重视养护工作,即勤于浇水覆盖。（ ）  
8.预应力混凝士抗裂性能高低,取决于钢筋的抗拉强度值。（ ）  
9.内爬式塔式起重机主要用于高层(10层以上)框架结构安装。（ ）  
10.光圆钢筋末端应做180弯钩,其弯弧内直径不应小于钢筋直径的5倍。（ ）  
填空题(10题,每空2分,共20分)  
1.土经开挖后的松散体积与原自然状态下的体积之比,称为（ ）。  
2.钢筋混凝土预制桩堆放时,堆放层数不宜超过（ ）层。  
3.预制桩的混凝土浇筑工作应从（ ）连续进行。  
4.高聚物改性沥青防水卷材的铺贴方法可采用（ ）、（ ）和（ ）。  
5.吊车梁平面位置的校正方法主要有（ ）和（ ）两种。  
6.根据皮树杆先砌筑墙角部分,并保证其垂直平整,称为（ ）。  
7.地下防水工程施工,（ ）是将立面卷材防水层直接铺设在需防水结构的外墙外表面。  
二、单项选择题(20题,每题1.5分,共30分)  
1.作为检验填土压实质量控制指标的是()。  
A.土的干密度  
B.土的压实度  
C.土的压缩比  
D.土的可缩性  
2.某基坑位于河岸,土层为砂卵石,需将水深度为3m,宜采用的降水井点是()。  
A.轻型井点  
B.电渗井点  
C.喷射井点  
D.管井井点  
3.按照《建筑工程冬期施工规程》JGJ104-2011规定,混凝土冬季施工中,对于有抗渗要求  
的混凝土,受冻临界强度不宜小于混凝土设计强度等级值的  
A.70%  
B.50%  
C.40%  
D.30%  
4.填方工程中,若采用的填料具有不同的透水性时,宜将透水性较大的填料  
A.填在上部  
B.填在中间  
C.填在下部  
D.与透水性小的填料掺和  
5.砌筑蒸压加气混凝土砌块时,应错缝搭砌。搭砌长度不小于砌块长度的  
A.1/2  
B.1/3  
C.1/44  
D.1/5  
6、某跨度为2m、设计强度为C30的现浇混凝士平板,当回凝土强度至少达到()时方可拆除底模  
A. 15N/mm2  
B. 21 N/mm2  
C. 22.5 N/mm  
D. 30 N/mm  
7、搅拌混凝土时,为了保证按配合比进行投料,要按砂石实际()进行修正,调整以后的配合比称为施工配合比。  
A.含泥量  
B.称量误差  
C.含水量  
D.粒径  
8.下列有关砌筑砂浆的说法,不正确的是()。  
A.不同品种的水泥,不得混合使用。  
B.电石膏不可代替石灰膏使用。  
C.可掺加粉煤灰,以节约水泥,提高砂浆可塑性。  
D.拌制水泥砂浆,应先将砂和水泥干拌均匀,再加水拌合均匀。  
9.对4根Φ20钢筋对焊接头的外观检查结果分别如下,其中合格的是()。  
A.接头表面有横向裂缝  
B.钢筋表面有烧伤  
C.接头弯折50  
D.钢筋轴线偏移1mm  
10.涂膜防水屋面施工时,其胎体增强材料长边搭接宽度不得小于(),短边搭接宽度不得小于()。  
A. 50mm: 50mm  
B. 50mm: 70mm  
C.70mm: 50mm  
D. 70mm: 70mm  
11.当连续5天室外平均气温低于()时。混凝土应采取冬季施工技术措施。  
A.+5℃  
B.0℃C  
C.-3℃  
D.-5℃  
12.拆装方便、通用性较强、周转率高的模板是()  
A.大模板  
B.组合钢模板  
C.滑升模板  
D.爬升模板  
13.按照混凝土施工质量规范规定,同一连接区段内,纵向受力钢筋的接头面积百分率,采用绑扎搭接时,对梁、板类及墙类构件,不宜大于()%;对柱类构件,不宜大于()%  
A.25,25  
B.25,50  
C.50,50  
D.50,75  
14.吊装中小型单层工业厂房的结构构件时,宜使用()  
A.履带式起重机  
B.附着式塔式起重机  
C.人字拔杆式起重机  
D.轨道式塔式起重机  
15.单层工业厂房屋架的吊装工艺顺序是()  
A.绑扎、起吊、对位、临时固定、校正、最后定  
B.绑扎、翻身扶直、起吊、对位与临时固定、校正、最后固定  
C.绑扎、对位、起吊、校正、临时固定、最后固定  
D.绑扎、对位、校正、起吊、临时固定、最后固定  
16.跨度为8m的框架梁,在进行模板搭设过程中,模板应起拱,下列起拱高度符合要求的是  
A. bmm  
B. 7mm  
C. 16mm  
D. 30mm  
17.屋面防水施工时,屋面水落口周围直径()mm范围内坡度不应小于5%,并应用防水涂料涂封,其厚度不应小于2mm。  
A.500mm  
B. 600mm  
C. 800mm  
D.1000mm  
18.观察验槽的内容不包括()  
A.基坑(槽)的位置、尺寸、标高、和边坡是否符合设计要求  
B.是否已挖到持力层  
C.槽底土的均匀程度和含水量情况  
D.降水方法与效益  
19.地下室防水采用SBs防水卷材施工时,SBS卷材厚度不小于()mm以上才可以采用热熔法施工。  
A. 3mm  
B. 4mm  
C. 5mm  
D. 2.5mm  
20.模板按()进行分类,可分为现场拆装式模板、固定式模板和移动式模板。  
A.材料  
B.结构类型  
C.施工方法  
D.施工顺序  
四、多项选择题(10题,每题3分,共30分,多选错选不得分,漏选得1分)  
1.土方开挖的顺序、方法必须与设计工况相一致,并遵循“()”的原则。  
A.开槽支撑  
B.先撑后挖  
C.分层开挖  
D.严禁超挖  
E.可以超挖  
2.桩基础按承载性质分类,可以分为()。  
A.端承桩  
B.摩擦桩  
C.预制桩  
D.灌注桩  
E.混凝土桩  
3.人工挖孔桩安全措施包括()。  
A.照明电压采用10伏  
B.护壁应高出地面150-200mm  
C.设鼓风机向井下送风  
D.孔径小于1m可不设安全软梯  
E.孔下有人时孔口有人监护  
4.砖砌体工程的总体质量要求为  
A.横平竖直  
B.内外搭接  
C.上下错缝  
D.灰浆饱满  
E.接搓牢固  
5.一般抹灰中,对普通级抹灰的外观质量要求包括()。  
A.表面光滑洁  
B.颜色均匀  
C.接槎平整  
D.分格缝清晰  
E.无抹纹  
6.预应力后张法施工的特点是()  
A.直接在构件或结构上张拉  
B.锚具费用低  
C.不需要台座  
D.适用于现场施工大型预应力梅件  
E.可作为预制构件拼装的手段  
7.屋架预制时,其平面布置方式有()  
A.正面斜向  
B.反面斜向  
C.正反斜向  
D.正面纵向  
E.正反纵向  
8.相对于外贴法,地下工程卷材防水的内贴法的特点包括()。  
A.施工期较长  
B.节约地下外墙模板  
C.防水层易受结构沉降的影响  
D.有求基坑肥槽宽  
E.易修补  
9、室外砖墙面的底层砂浆宜采用()。  
A.水泥砂浆  
B.石灰膏  
C.水泥混合砂浆  
D.麻刀灰  
E.石灰砂浆大  
10.非抗震设防及抗震设防烈度为6度、7度地区的临时间断处,当不能留斜槎时,  
除转角处外,可留直槎,但直槎必须做成凸槎,并加设拉结筋,下列关于拉结  
筋留置的原则描述正确的是()  
A.每120mm墙厚放置末端带有90°弯钩1Φ6拉结钢筋  
B.拉结筋间距沿墙高不应超过500mm  
C.拉结筋埋入墙体内长度从留槎处算起对实心墙每边不小于500m  
D.砖墙与构造柱的马牙槎连接处每边伸入墙内均不应小于800mmn  
E.对抗震设防的地区拉结筋钢筋伸入墙内不应小于1000mm  
五、名词解释(2题,每题5分,共10分)  
1.填土密实度:  
  
  
2.施工缝:  
  
  
六、简答题(3题,每题10分,共30分)  
1.试述砖砌体的砌筑工艺  
  
  
2.吊顶的组成?吊顶施工工艺过程主要有哪些?

3.皮数杆的作用及设置原则是什么?  
  
七、论述题(20分)  
混凝土浇筑时施工缝的留设原则及留设位置是什么?  
第二部分管理学原理(总分150分)  
一、名词解释(本大题共3小题,每小题5分,共15分。请在答题纸的相应位置上作答。)  
1.目标管理:

2.控制:

3.人员配备:

单项选择题(本大题共10小题,每小题3分,共30分。在每小题给出的四个备选项中,选出一个正确答案,并将所选项字母填涂在答题纸相应位置上)  
1.对于任何行动方案,都认为将是最好的状态发生,即益损值最大的状态发生,这是哪种决策  
准则()。  
A.乐观决策准则  
B.悲观决策准则  
C.乐观系数准则  
D.后悔值准则  
2.人们希望生活有保障,拥有医疗保险、退休保障、失业保险等,这类需要称为()  
A.生理需要  
B.安全需要  
C.社交需要  
D.尊重需要  
3.()是行政方法和法律方法都具备的特点  
A.权威性  
B.规范性  
C.概括性  
D.强制性  
4.决策按起点分为()  
A.初始决策和追踪决策  
B.集体决策和个人决策  
C.确定型、风险型和不确定型决策D.战略、战术和业务决策  
5.在研究机构中,哪种领导方式效果最差()。  
A.高任务,低关系  
B.高任务,高关系  
C.低任务,高关系  
D.低任务,低关系  
6.纺福公司生产某种产品的固定成本30万元,单位产品的变动成本6元,售价为9元件,若目标利润为6万元,则其销售收入应为()。  
A.10万元  
B.12万元  
C.90万元  
D.108万元  
7.某公司人力资源部在公司的快速发展时期,为公司人力资源的开发利用做出了重要贡献。有人说,这在相当程度上得益于人力资源部前几年在内部进行了较细致的专业分工,从而使有关人员可以快速熟悉专业,提高业务水平。但近来公司领导发现该部门工作效率和工作质量出现了定的滑坡,许多成员不满于单调乏味的工作。对此,你认为最好采取下列哪一措施?()  
A.严格内部规章制度,以改善工作作风和工作态度。  
B.调整该部门领导班子,促其改变当前的工作面貌  
C.以工作丰富化为原则,进行工作和职务再设计。  
D.调整该部门的工作目标,将部门职能分解出去  
8.领导与管理的关系为()  
A.管理影响领导  
B.领导行为等于管理行为,无论在内涵还是外延  
C.领导工作是管理工作的一部分  
D.管理的对象是物,领导的对象是人  
9.下列关于强化理论的说法正确的是()  
A.强化理论是美国心理学家马斯洛首先提出的。  
B.所谓正强化就是惩罚那些不符合组织目标的行为,以使这些行为削弱直至消失。  
C.连续的、固定的正强化能够使每一次强化都起到较大的效果。  
D.实施负强化,应以连续负强化为主  
10.滚动计划法最突出的优点是()  
A.使计划编制和实施工作的任务减轻  
B.计划更加切合实际,并使战略性计划的实施更加切合实际  
C.缩短了计划时期,加大了计划的准确性和可操作性  
D.大大加大了计划的弹性,提高了组织的应变能力  
三、判断题(本大题共15小题,每小题3分,共45分。正确的打“错误的打×,请在答题纸相应位置作答)  
1.1960年美国著名管理学家西蒙(H.A. Simon)在他的著作《管理决策新科学》中,明确提出“管理就是决策”。（ ）  
2.梅奥认为,在共同的工作过程中,人们必然发生联系,产生共同的感情,自然形成一种行为准则或惯例,要求个人服从,这就构成了“人的组织”。（ ）  
3.组织中直接从事具体任务和操作的人员不能成为管理者（ ）  
4.预算是一种计划工具,又是一种控制手段（ ）  
5.韦伯认为只有合理合法权力才作为适宜理想的行政体系的组织基础。（ ）  
6.非正式组织的存在对于正式组织总是弊大于利的。（ ）  
7.大批量生产的企业,生产专业化程度较高,产品品种少,主要进行标准化生产,对员工的技术要求相对较低,适用于采用分权式组织形式。（ ）  
8.领导者只要拥有职权,就会对下属有激励力和鼓舞力（ ）  
9.环境不确定程度较高,则应该实行较大程度的分权（ ）  
10.属于领导者职位权力的是法定权和专长权（ ）  
11.在领导班子的结构中,知识结构不仅代表领导班子中不同成员的知识水平构成,还代表了运用知识的能力构成。（ ）  
12.沟通的过程中不需要反馈（ ）  
13.属于领导者个人权力的是法定权和专长权（ ）  
14.根据赫兹伯格双因素理论,工作条件属于激励因素。（ ）  
15.小王工作非常突出,公司也给了他高于同行业的薪资,但他仍然不满意,这种现象可以用马斯洛的需求层次论理论得以解释。（ ）  
四、简答题(本大题共3小题,每小题10分,共30分。请在答题纸的相应位置上作答。  
1.简述集体决策的优缺点  
  
  
2.组织设计要遵循哪些基本原则?  
  
  
3.巴纳德认为正式组织存在和发展的条件是什么?  
  
  
五、案例分析(本大题共1题,共30分。请在答题纸的相应位置上作答。)  
王厂长的会议王厂长是佳迪饮料厂的厂长,回顾8年的创业历程真可谓是艰苦创业、勇于探索的过程。全厂上下齐心合力,同心同德,共献计策为饮料厂的发展立下了不可磨灭的汗马功劳。但最令全厂上下佩服的还数4年前王厂长决定购买二手设备(国外淘汰生产设备)的举措。饮料厂也因此挤入国内同行业强手之林,令同类企业刮目相看。今天王厂长又通知各部门主管及负责人晚上8点在厂部会议室开会。部门领导们都清楚地记得4年前在同一时间、同一地点召开会议王厂长作出了购买进口二手设备这一关键性的决定。在他们看来,又有一项新举措即将出台晚上8点会议准时召开,王厂长庄重地讲道:“我有一个新的想法,我将大家召集到这里是想听听大家的意见或看法。我们厂比起4年前已经发展了很多,可是,比起国外同类行业的生产技术、生产设备来,还差得很远。我想,我们不能满足于现状,我们应该力争世界一流水平。当然,我们的技术、我们的人员等诸多条件还差得很远,但是我想为了达到这一目标,我们必须从硬件条件入手‰即引进世界一流的先进设备,这样一来,就会带动我们的人员、带动我们的技术等等一起前进。我想这也并非不可能,4年前我们不就是这样做的吗?现在厂的规模扩大了,厂内外事务也相应地增多了,大家都是各部门的领导及主要负责人,我想听听大家的意见,然后再做决定。  
会场一片肃静,大家都清楚记得,4年前王厂长宣布他引进二手设备的决定时,有近70%成员反对,即使后来王厂长谈了他近三个月对市场、政策、全厂技术人员、工厂资金等等厂内外环境的一系列调查研究结果后,仍有半数以上人持反对意见,10%的人持保留态度。因为当时很多厂家引进设备后,由于不配套和技术难以达到等因素,均使高价引进设备成了一堆闲置的废铁但是王厂长在这种情况下仍采取了引进二手设备的做法。事实表明这一举措使佳迪饮料厂摆脱了企业由于当时设备落后、资金短缺所陷入的困境。二手设备那时价格已经很低,但在我国尚末被淘汰。因此,佳迪厂也由此走上了发展的道路王厂长见大家心有余悸的样子,便说道:“大家不必顾虑,今天这一项决定完全由大家决定我想这也是民主决策的体现,如果大部分人同意,我们就宣布实施这一决定;如果大部分人反对的话,我们就取消这一决定。现在大家举手表决吧”。  
于是会场上有近70%人投了赞成票。  
【问题】  
1.王厂长的两次决策过程合理吗?为什么?  
  
  
  
2.如果你是王厂长,在两次决策过程中应做哪些工作?

3.影响决策的主要因素是什么?